

KẾ HOẠCH
Năm học 2021 - 2022

I. Những thuận lợi và khó khăn

1. Thuận lợi

- Năm học 2021 - 2022 là năm học đầu tiên ngành giáo dục đào tạo triển khai thực hiện Nghị quyết đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII của Đảng; Nghị quyết của Quốc hội về Kế hoạch phát triển kinh tế xã hội 5 năm 2021 - 2025; Nghị quyết số 50/NQ-CP ngày 20/5/2021 của Chính phủ về Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII của Đảng; Quyết định số 2559/QĐ-BGDĐT ngày 06/8/2021 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc ban hành Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII.

- Nghị quyết số 54-NQ/TW ngày 10/12/2019 của Bộ Chính trị về xây dựng và phát triển tỉnh Thừa Thiên Huế đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045 và Nghị quyết số 83/NQ-CP ngày 27/5/2020 của Chính phủ ban hành Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết số 54-NQ/TW tạo điều kiện để Đại học Huế và các đơn vị tập trung hoàn thành mục tiêu phát triển Đại học Huế thành Đại học Quốc gia.

- Mô hình và vị thế của đại học vùng được khẳng định trong Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Giáo dục đại học năm 2018, Nghị định số 99/NĐ-CP ngày 30/12/2019 của Chính phủ, Thông tư số 10/2020/TT-BGDĐT ngày 14/5/2020 của Bộ Giáo dục và Đào tạo đã cụ thể hóa mô hình đại học vùng, xác định những quyền tự chủ để phát triển mô hình một cách mạnh mẽ.

- Quy chế tổ chức và hoạt động, Quy chế tài chính và các quy chế, quy định cấp Đại học Huế triển khai thực hiện Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Giáo dục đại học năm 2018, Nghị định số 99/NĐ-CP ngày 30/12/2019 của Chính phủ, Thông tư số 10/2020/TT-BGDĐT ngày 14/5/2020 của Bộ Giáo dục và Đào tạo tạo điều kiện thuận lợi cho Đại học Huế và các đơn vị trong quá trình thực hiện các nhiệm vụ.

2. Khó khăn

- Dịch COVID-19 tiếp tục tác động tiêu cực đến mọi lĩnh vực hoạt động của đất nước, địa phương, ngành giáo dục và trong toàn Đại học Huế, đặc biệt tác động mạnh đến đối tượng thu nhập thấp và người lao động ở miền Trung.

- Đầu tư công và chi thường xuyên từ ngân sách nhà nước giảm mạnh. Năm đầu tiên Đại học Huế và các trường đại học thành viên xây dựng phương án tự chủ tài chính theo Nghị định 60/2021/NĐ-CP, trong khi các nghị định, thông tư hướng dẫn về tự chủ chưa thống nhất nên các đơn vị gặp khó khăn trong quá trình thực hiện và Bộ Giáo dục và Đào tạo đã 2 lần cắt chi thường xuyên đối với các đơn vị trực thuộc.

- Cạnh tranh cao đối với nguồn tuyển sinh tất cả các ngành học, trong khi học phí không tăng so với các năm học trước.

II. Mục tiêu chung

Tập trung nguồn lực hoàn thành mục tiêu phát triển Đại học Huế trở thành Đại học Quốc gia theo Nghị quyết số 54-NQ/TW của Bộ Chính trị và Nghị quyết số 83/NQ-CP của Chính phủ; tăng cường công tác kiểm định chất lượng chương trình đào tạo và xếp hạng đại học; phát huy tiềm lực, thế mạnh trong đào tạo, nghiên cứu khoa học, y tế chuyên sâu để tạo động lực tăng trưởng và phát triển kinh tế - xã hội vùng và quốc gia.

III. Nhiệm vụ trọng tâm

1. Hoàn thành mục tiêu xây dựng, phát triển Đại học Huế thành Đại học Quốc gia trong năm 2022

- Tập trung nguồn lực trong toàn Đại học Huế để thực hiện mục tiêu chung, trên cơ sở Nghị quyết số 54-NQ/TW của Bộ Chính trị và Nghị quyết số 83/NQ-CP của Chính phủ.

- Thực hiện tốt và có hiệu quả Kế hoạch chiến lược phát triển Đại học Huế giai đoạn 2021 - 2030, tầm nhìn 2045; hoàn thành tái cấu trúc các đơn vị thành viên, đơn vị thuộc, trực thuộc đảm bảo tinh gọn và hiệu quả theo Nghị quyết 18-NQ/TW và Nghị quyết số 19-NQ/TW của Ban chấp hành Trung ương Đảng.

- Rà soát và bổ sung quy hoạch đội ngũ cán bộ quản lý các cấp và quy hoạch chuyên môn theo Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ Đại học Huế lần thứ VI nhiệm kỳ 2020 - 2025; tăng cường đào tạo, bồi dưỡng nguồn nhân lực, phấn đấu đến năm 2025 Đại học Huế có 50% giảng viên, nghiên cứu viên có trình độ tiến sĩ.

2. Tiếp tục hoàn thiện hệ thống văn bản quản lý; xây dựng hệ thống quản trị đại học theo mô hình đại học quốc gia, phù hợp với thực tiễn mô hình đại học hai cấp

- Xây dựng và phát triển mô hình quản trị Đại học Huế theo mô hình đại học quốc gia trên cơ sở khai thác, phát huy hiệu quả tiềm năng, lợi thế của đại học hai cấp.

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống văn bản về quản trị, quản lý Đại học Huế từ cấp đơn vị thuộc, trực thuộc, đơn vị thành viên và Cơ quan Đại học Huế.

3. Đẩy mạnh hình thức đào tạo trực tuyến, tăng cường giám sát bên trong nhằm bảo đảm chất lượng và nâng cao chất lượng đào tạo các ngành học; đồng bộ hóa hệ thống công nghệ thông tin phục vụ đào tạo các ngành học trong toàn Đại học Huế để ứng phó với tình hình mới

- Tăng cường đào tạo theo hình thức trực tuyến; bảo đảm tiến độ, chất lượng đào tạo trong điều kiện phòng, chống dịch COVID-19. Bảo đảm chương trình, kế hoạch đào tạo, phương thức đánh giá chất lượng phù hợp với hình thức trực tuyến.

- Đầu tư nâng cấp cơ sở vật chất, đồng bộ hệ thống công nghệ thông tin, hệ thống phần mềm quản lý học tập và hỗ trợ đào tạo trực tuyến, từng bước đầu tư ứng dụng công nghệ thông minh, AI và Robots cho một số đơn vị.

4. Kiện toàn tổ chức bộ máy Đại học Huế và các đơn vị thành viên, đơn vị thuộc, trực thuộc nhiệm kỳ 2021 - 2026

- Thực hiện quy trình công nhận Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng các trường đại học thành viên theo nhiệm kỳ Hội đồng trường và tiến đến công nhận Giám đốc Đại học Huế; bổ nhiệm, bổ nhiệm lại Phó Giám đốc Đại học Huế; kiện toàn và thực hiện quy trình bổ nhiệm viên chức quản lý nhiệm kỳ mới trong toàn Đại học Huế.

- Rà soát đề án vị trí việc làm giai đoạn 2019 – 2021 và tiếp tục xây dựng đề án vị trí việc làm giai đoạn 2022 - 2024 trong toàn Đại học Huế; triển khai công tác tuyển dụng trên cơ sở đề án vị trí việc làm, đáp ứng yêu cầu của các đơn vị trong giai đoạn mới.

5. Tập trung nguồn lực thực hiện nhiệm vụ khoa học và công nghệ quốc gia, nhiệm vụ vùng

- Xây dựng các chương trình khoa học công nghệ có tầm cỡ, thu hút sự tham gia của các chuyên gia, các trường đại học trong cả nước, giải quyết được những vấn đề lớn của đất nước.

- Tiếp tục thành lập các nhóm nghiên cứu mạnh liên ngành, xuyên ngành để tạo ra các công nghệ nguồn, các công nghệ mới. Đăng ký đề Bộ KH&CN công nhận 2-3 nhóm nghiên cứu mạnh đủ điều kiện của nhóm nghiên cứu mạnh quốc gia. Xây dựng các doanh nghiệp khoa học công nghệ.

- Tiếp tục đẩy mạnh công bố khoa học quốc tế, chuyển giao công nghệ, thương mại hóa sản phẩm và đăng ký sở hữu trí tuệ; phân đấu số lượng các bài báo khoa học được công bố trên các tạp chí quốc tế có uy tín tăng 20%/năm (Web of Science/Scopus), đạt mức 600 bài; công bố khoa học bình quân đạt 0,2 bài/giảng viên cơ hữu; 5-10 sản phẩm khoa học công nghệ được đăng ký bảo hộ sở hữu trí tuệ, 5-8 công nghệ, sản phẩm được chuyển giao có nguồn thu.

- Đẩy mạnh công tác hợp tác quốc tế thích ứng trong điều kiện dịch COVID-19 dựa trên chiến lược phát triển Đại học Huế theo định hướng đại học nghiên cứu và Đại học Huế thành Đại học quốc gia; tập trung vào các lĩnh vực: quản trị đại học và bảo đảm chất lượng giáo dục; đào tạo; nghiên cứu khoa học, sở hữu trí tuệ và chuyển giao công nghệ; nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và tăng cường cơ sở hạ tầng, trang thiết bị.

6. Nâng cao hiệu quả hoạt động khởi nghiệp và đổi mới sáng tạo

- Tiếp tục xây dựng hệ sinh thái khởi nghiệp và đổi mới sáng tạo Đại học Huế; tăng cường kết nối doanh nghiệp và các tổ chức hỗ trợ khởi nghiệp đổi mới sáng tạo, hình thành mạng lưới các nhà cố vấn, nhà đầu tư trên cơ sở phát triển theo hướng tự chủ.

- Phát triển Trung tâm Khởi nghiệp và Đổi mới sáng tạo thành Trung tâm Khởi nghiệp và Phát triển OCOP miền Trung hướng đến xây dựng hệ thống sản phẩm OCOP theo chương trình của Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, giai đoạn 2021 – 2025.

7. Thực hiện phương án tự chủ tài chính, tăng cường tiềm lực tài chính, cơ sở vật chất

- Tiếp tục hoàn thiện và triển khai phương án tự chủ tài chính năm 2022 và giai đoạn 2022 - 2026 của Đại học Huế, các đơn vị thành viên, đơn vị trực thuộc. Ban hành lại Quy chế chi tiêu nội bộ Đại học Huế phù hợp với quy định hiện hành.

- Đẩy nhanh tiến độ giải ngân, thanh quyết toán các nguồn kinh phí; giải quyết dứt điểm nợ điều hành học phí sự nghiệp, khoa học công nghệ. Tăng cường kiểm tra, giám sát trách nhiệm thực hiện kế hoạch, chấp hành chế độ chính sách và quyết toán tài chính trong tất cả các đơn vị.

- Cân đối nguồn vốn đối ứng kinh phí các dự án đầu tư xây dựng cơ bản (Bước 2 giai đoạn III). Đẩy nhanh tiến độ phê duyệt quyết toán các công trình xây dựng. Tập trung phê duyệt quyết toán các công trình thuộc thẩm quyền của Đại học Huế.

- Tiếp tục triển khai thực hiện Dự án đền bù, giải phóng mặt bằng khu đô thị Đại học Huế tại Trường Bia 120 tỷ đồng; Dự án Nhà làm việc và thư viện Đại học Huế 128 tỷ đồng; Dự án Đại học Huế giai đoạn III 158 tỷ đồng; thực hiện các bước tiếp theo Dự án Viện Công nghệ sinh học.

- Đề xuất chương trình, dự án sử dụng vốn IDA/WB (ODA) vốn vay ưu đãi nhằm mục tiêu đầu tư cơ sở vật chất cho Đại học Huế tại Khu Đô thị Trường Bia và cơ sở vật chất của các trường đại học thành viên; đầu tư xây dựng Viện Công nghệ sinh học theo đề án đã được Chính phủ phê duyệt.

- Xây dựng phương án chuyển đổi công năng các cơ sở vật chất, tài sản dùng chung của Đại học Huế để tăng thêm nguồn lực đầu tư tại Khu Đô thị Trường Bia theo Thông báo kết luận số 38/TB-VPCP ngày 24/01/2018 của Thủ tướng Chính phủ và Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Đại học Huế lần thứ VI. Tiếp tục rà soát, sắp xếp lại cơ sở vật chất, tài sản hiện có, điều chuyển, bố trí để sử dụng hiệu quả và hợp lý ở cấp Đại học Huế và các đơn vị thành viên, thuộc và trực thuộc.

8. Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra, giám sát

- Nâng cao năng lực chuyên môn cho viên chức chuyên trách, kiêm nhiệm công tác thanh tra và công tác giám sát của Hội đồng Đại học Huế, Hội đồng trường các trường đại học thành viên.

- Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra, giám sát ở các đơn vị nhằm nâng cao vai trò, trách nhiệm của người đứng đầu trong quản lý điều hành.

- Phát huy vai trò công tác pháp chế; tăng cường giám sát việc ban hành văn bản quản lý điều hành, bảo đảm thực hiện đúng quy định của pháp luật.

IV. Giải pháp thực hiện

1. Xây dựng và nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ xứng tầm Đại học quốc gia

- Xây dựng đội ngũ viên chức, người lao động đủ về số lượng, mạnh về chất lượng, cân đối về cơ cấu, đáp ứng yêu cầu trong quá trình thực hiện sứ mạng của Đại học Huế. Xây dựng Đề án vị trí việc làm giai đoạn 2022 - 2024. Lập quy hoạch phát triển đội ngũ đến năm 2030 trên cơ sở nhu cầu vị trí việc

làm của từng đơn vị và trong toàn Đại học Huế, đảm bảo tính liên tục và kế thừa. Thực hiện giao chỉ tiêu tiến sĩ, giáo sư, phó giáo sư hằng năm đối với từng đơn vị.

- Xây dựng môi trường và không gian giảng dạy, nghiên cứu cho giảng viên và nghiên cứu viên; thực hiện chính sách đãi ngộ đối với đội ngũ có trình độ cao của Đại học Huế; chương trình bồi dưỡng, đào tạo tài năng trẻ và các nhà nghiên cứu trẻ dựa trên chế độ đãi ngộ xứng đáng.

- Đẩy mạnh công tác đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ giảng viên, nghiên cứu viên dưới nhiều hình thức; chú trọng việc gửi viên chức, người lao động ra nước ngoài học tập, nâng cao trình độ chuyên môn, ngoại ngữ, nghiệp vụ sư phạm; khuyến khích và tạo điều kiện cho giảng viên, các nhà nghiên cứu tham gia hoạt động xây dựng, phản biện chính sách, hoạt động tư vấn và thực hành nghề nghiệp; đa dạng hóa hợp tác quốc tế nhằm phát triển nhanh nguồn nhân lực chất lượng cao, nhất là đội ngũ giảng viên.

- Xây dựng và triển khai Đề án nâng cao năng lực ngoại ngữ cho đội ngũ giảng viên, nghiên cứu viên; Đề án phát triển đội ngũ chuyên gia, các nhà khoa học theo nhóm nhiệm vụ, nhóm lĩnh vực, khung năng lực và chuẩn chức danh, phù hợp với tiêu chí của đại học nghiên cứu về quy mô, cơ cấu và trình độ, trong đó có một số nhóm nghiên cứu đạt trình độ quốc tế, gắn liền với việc xây dựng các viện/trung tâm/phòng thí nghiệm nghiên cứu tiên tiến.

- Xây dựng và thực hiện chính sách thu hút, sử dụng các nhà khoa học xuất sắc trong và ngoài nước đến giảng dạy, nghiên cứu và lãnh đạo nhóm nghiên cứu tại Đại học Huế.

2. Tăng cường quản lý đào tạo, đẩy mạnh kiểm định chất lượng giáo dục; liên kết với các địa phương, doanh nghiệp

- Xây dựng chiến lược và quy hoạch các ngành đào tạo giai đoạn 2021 - 2030, tầm nhìn 2050; ưu tiên phát triển đào tạo sau đại học, đào tạo đại học chính quy, các chương trình đào tạo có yếu tố nước ngoài. Tiếp tục rà soát, bổ sung quy định về đào tạo, quản lý người học theo hình thức trực tuyến. Quản lý chặt chẽ quy trình mở ngành đào tạo gắn với bảo đảm chất lượng.

- Rà soát, điều chỉnh, cập nhật chương trình đào tạo; chú trọng học kỳ doanh nghiệp để nâng cao tay nghề cho sinh viên; tạo điều kiện để sinh viên học song ngành, liên thông.

- Tăng cường gắn kết doanh nghiệp trong đào tạo, xây dựng các ngành đào tạo theo hướng đặt hàng của các doanh nghiệp, đào tạo có yếu tố nước ngoài, đào tạo bằng tiếng Anh.

- Triển khai kế hoạch tự đánh giá và đăng ký kiểm định chất lượng cơ sở giáo dục chu kỳ 2 đối với các trường đại học: Nông Lâm, Y - Dược, Khoa học và đánh giá nội bộ các cơ sở giáo dục còn lại, đánh giá nội bộ chương trình đào tạo. Triển khai kế hoạch kiểm định chất lượng AUN-QA cấp chương trình đào tạo (Trường Đại học Y – Dược và Trường Đại học Sư phạm). Tập trung đầu tư các ngành mũi nhọn, trọng điểm và tăng cường đầu tư để kiểm định quốc tế một số ngành để thu hút sinh viên quốc tế và tự chủ được nguồn thu học phí theo Nghị định 81/2021/NĐ-CP.

- Tăng cường thanh tra, kiểm tra về việc rà soát, điều chỉnh chương trình đào tạo; việc phân công giảng viên giảng dạy, hoạt động dạy và học trực tuyến, việc hướng dẫn luận án, luận văn và khóa luận; phát hiện ngăn ngừa kịp thời, xử lý nghiêm các biểu hiện tiêu cực, vi phạm quy chế, quy định trong đào tạo.

3. Nâng cao hiệu quả công tác giải phóng mặt bằng và thi công các dự án xây dựng

- Triển khai thực hiện Dự án đền bù giải phóng mặt bằng (120 tỷ đồng); Dự án Nhà làm việc và thư viện các trường đại học thành viên (128 tỷ đồng).

- Xây dựng, trình Bộ Giáo dục và Đào tạo phê duyệt và thực hiện Dự án Giai đoạn III của Đại học Huế (158 tỷ đồng).

- Xây dựng, trình Bộ Giáo dục và Đào tạo phê duyệt và thực hiện Dự án đầu tư xây dựng Viện Công nghệ sinh học tại Hương Thọ (38,5 tỷ đồng).

- Phối hợp chặt chẽ, có hiệu quả với Ban Quản lý các dự án của Bộ Giáo dục và Đào tạo thực hiện công tác đấu thầu và lắp đặt thiết bị dự án Đầu tư an toàn công nghệ thông tin.

- Xây dựng Đề án thí điểm chuyển đổi công năng một số cơ sở vật chất, tài sản dùng chung của Đại học Huế.

4. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong đào tạo, khoa học công nghệ, quản lý điều hành; tăng cường công tác truyền thông và chuyển đổi số

- Đảm bảo kỷ cương, hiệu lực, hiệu quả quản lý, điều hành thông qua việc xây dựng, ban hành, giám sát việc thực hiện chương trình, kế hoạch công tác; các văn bản chỉ đạo về quản lý, điều hành.

- Đẩy mạnh chuyển đổi số trong giáo dục và đào tạo gắn với đổi mới và nâng cao chất lượng công tác quản lý, đổi mới phương pháp giảng dạy, học tập trong bối cảnh hội nhập toàn cầu và ứng phó với tình hình dịch COVID-19.

- Tiếp tục rà soát, ban hành các văn bản quản trị, quản lý điều hành Đại học Huế phù hợp với Luật Giáo dục đại học 2018, Nghị định 99/2019/NĐ-CP của Chính phủ, Thông tư số 10/2020/TT-BGDĐT của Bộ Giáo dục và Đào tạo, Quyết định số 20/QĐ-HĐĐH và Quyết định số 07/QĐ-HĐĐH của Hội đồng Đại học Huế.

- Tiếp tục phát triển hệ thống thông tin quản lý thống nhất theo mô hình quản lý điện tử trong toàn Đại học Huế; xây dựng hệ thống phần mềm ứng dụng công nghệ thông tin, đảm bảo hỗ trợ hiệu quả hoạt động của Đại học Huế và các đơn vị.

- Triển khai kịp thời các biện pháp phòng, chống dịch COVID-19 trong toàn Đại học Huế; tiếp tục huy động nhân lực, vật lực hỗ trợ tỉnh Thừa Thiên Huế và các địa phương trong công tác phòng, chống dịch. Tích cực làm việc với tỉnh Thừa Thiên Huế, Bộ Giáo dục và Đào tạo để có nguồn vắc xin cho toàn thể viên chức, người lao động.

- Nâng cao hiệu quả công tác truyền thông và nhận diện thương hiệu trong toàn Đại học Huế. Tổ chức các hoạt động kỷ niệm 65 năm Ngày truyền thống Đại học Huế (1957 - 2022).

5. Tiếp tục xây dựng Đảng và các tổ chức đoàn thể Đại học Huế trong sạch, vững mạnh toàn diện

- Xây dựng tổ chức đảng thực sự là hạt nhân lãnh đạo toàn diện trên tất cả các mặt công tác. Đổi mới phương thức, nội dung, chất lượng sinh hoạt và lãnh đạo của cấp ủy; đảm bảo nguyên tắc, nâng cao năng lực xây dựng, tổ chức thực hiện công tác xây dựng Đảng và lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ.

- Tổ chức học tập, quán triệt và thực hiện nghiêm túc các chỉ thị, nghị quyết của các cấp ủy Đảng; chính sách, pháp luật của Nhà nước. Tiếp tục thực hiện Nghị quyết Trung ương 4 (Khóa XII) gắn với thực hiện Chỉ thị 05-CT/TW ngày 15/5/2016 của Bộ Chính trị về đẩy mạnh học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh.

- Thành lập Chi hội Nữ trí thức Đại học Huế trực thuộc Hội Nữ trí thức Việt Nam.

- Tiếp tục vận dụng sáng tạo các chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước nhằm phát huy khối đoàn kết, nhất trí trong Đảng và các tổ chức đoàn thể; tạo sự đồng thuận của đảng viên, viên chức, người lao động và sinh viên.

- Phát huy vai trò của các tổ chức đoàn thể. Đổi mới phương thức tổ chức hoạt động, tập hợp đoàn viên, hội viên, nội dung hình thức các phong trào, các hoạt động thiết thực, ý nghĩa.

Căn cứ Kế hoạch năm học 2021 - 2022 và chức năng, nhiệm vụ được giao, các đơn vị thành viên, đơn vị thuộc và trực thuộc xây dựng phương hướng nhiệm vụ năm học mới, phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ năm học, tiếp tục xây dựng Đại học Huế phát triển, góp phần vào sự nghiệp giáo dục và đào tạo của đất nước./.

Nơi nhận:

- Bộ Giáo dục và Đào tạo (để b/c);
- Ban Thường vụ Đảng uỷ ĐHH;
- Hội đồng Đại học;
- Giám đốc, Phó Giám đốc ĐHH;
- Các đơn vị thành viên;
- Các đơn vị thuộc và trực thuộc;
- Công đoàn, Hội CCB, Đoàn TN, Hội SV ĐHH;
- Lưu: VT, VP. NDP.

GIÁM ĐỐC

Nguyễn Quang Linh